

# L'action publique face aux enjeux environnement – santé émergents : les défis du paiement au résultat (Document en Français)

## ▼ Accès au(x) document(s)

Accéder au(x) document(s) :

 <https://docassas.u-paris2.fr/nuxeo/site/esupversions/1623e2eb-3ea7-4e14-90ef-7633253aff94>

Ce document est protégé en vertu du Code de la Propriété Intellectuelle.

Modalités de diffusion de la thèse :

- **Thèse consultable sur internet, en texte intégral.**

## ▼ Informations sur les contributeurs

Auteur : [Chamoïn Ariane](#)

Date de soutenance : 14-06-2023

Directeur(s) de thèse : [Maclouf Étienne](#) - [Bonn Aletta](#) - [Pe'er Guy](#)

Etablissement de soutenance : [Université Paris-Panthéon-Assas](#)

Ecole doctorale : [École doctorale des sciences économiques et gestion, sciences de l'information et de la communication \(Paris\)](#)

## ▼ Informations générales

Discipline : Sciences de gestion

Classification : Administration publique. Arts et science militaires

Mots-clés libres : Notion de résultat, Paiement au résultat, Management de la complexité, Allégation managériale, Interdisciplinarité, Nexus environnement-Santé, Biodiversité, Santé Publique, Urgence lente, One Health

Mots-clés :

- Performatif
- Administration publique
- Biodiversité
- Santé publique


**Résumé :** La légitimité et la performance du secteur public sont ébranlées par les crises environnement-santé en lien avec les productions agricoles. En réponse, nous voyons apparaître des discours sur l'adoption de 'paiement au résultat' comme solution gestionnaire dans plusieurs communautés épistémiques, telles que les gestionnaires publics, les scientifiques de l'environnement et de la santé. Cet instrument de gestion soulève toutefois de nombreux défis lorsqu'il est appliqué aux enjeux environnementaux et sanitaires émergents : tout d'abord pour la définition d'un 'résultat' scientifiquement pertinent ; puis pour son intégration dans un schéma gestionnaire et la mise en œuvre de ce dernier. Ici, nous mobilisons le cadre conceptuel de la performativité pour étudier des discours de scientifiques et de gestionnaires publics praticiens. Sur plusieurs terrains - tels que le nexus environnement-santé, One Health dans le secteur public, et la protection de la biodiversité -, nous explorons les représentations de ce que pourrait être un résultat pertinent à rémunérer. Pour cela, nous avons développé une stratégie d'exploration des allégations managériales entourant la notion de 'résultat' en prenant la littérature gestionnaire comme point de départ. Les apports managériaux théoriques de cette thèse sont la construction d'un cadre conceptuel de la notion de résultat, et la contribution aux travaux sur la gestion de la complexité. En pratique, cette recherche doctorale soutient la réflexion des gestionnaires publics pour concevoir un paiement au résultat sur des enjeux complexes émergents. Enfin, l'approche interdisciplinaire a révélé de nouveaux territoires pour les sciences de gestion.

## ▼ Informations techniques

Type de contenu : Text

Format : PDF

## ▼ Informations complémentaires

Entrepôt d'origine :  star  
Identifiant : 2023ASSA0021  
Type de ressource : Thèse

---