

La coordination logistique d'une équipe en situation extrême de gestion : une approche par la théorie de la structuration (Document en Français)

▼ Accès au(x) document(s)

Accéder au(x) document(s) :

 <https://docassas.u-paris2.fr/nuxeo/site/esupversions/a5a7548c-4307-4824-8695-63eb5dd240c8>

Ce document est protégé en vertu du Code de la Propriété Intellectuelle.

Modalités de diffusion de la thèse :

- **Thèse consultable sur internet, en texte intégral.**

▼ Informations sur les contributeurs

Auteur : [Roumian Jeremy](#)

Date de soutenance : 14-12-2022

Directeur(s) de thèse : [Féniès Pierre](#)

Etablissement de soutenance : [Université Paris-Panthéon-Assas](#)

Ecole doctorale : [École doctorale des sciences économiques et gestion, sciences de l'information et de la communication \(Paris\)](#)

▼ Informations générales

Discipline : Sciences de gestion

Classification : Gestion et organisation de l'entreprise

Mots-clés libres : Logistique, Coordination, Situation extrême, Théorie de la structuration, Giddens, Leadership

Mots-clés :

- Logistique (gestion)
- Leadership
- Structure sociale


Résumé : La recherche porte sur l'analyse de la coordination logistique d'une équipe confrontée à une situation extrême de gestion. Elle vise à comprendre le processus et les pratiques permettant de développer une coordination adaptée à une situation de gestion incertaine, volatile et risquée. Les recherches passées ont montré que les expéditions en milieux extrêmes sont des terrains opérants pour ce type d'études. Cependant, il faut bien caractériser les situations notamment sur la dimension temporelle, l'engagement et l'expertise des acteurs. Par ailleurs, la coordination est un concept logistique qui revêt différentes caractéristiques, et doit être analysé dans sa dimension horizontale et verticale. L'analyse empirique s'appuie sur une étude cas unique tirée de l'observation participante d'une expédition scientifique souterraine pendant 40 jours. Durant cette longue période, 14 participants non-experts guidés par un chef d'expédition professionnel vivent sans aucune indication temporelle et doivent réaliser des missions nécessitant un haut niveau de coordination. Les conclusions mettent en lumière un processus de structuration de la coordination au sens de Giddens. On observe un phénomène de récursivité qui permet de dépasser l'opposition entre l'approche contingente de la coordination et l'approche par les pratiques. La coordination au sein de l'équipe permet progressivement de « faire société » où les leaders jouent un rôle essentiel pour développer la coordination, notamment lors des épisodes de perte de sens (Weick). Ces conclusions conduisent à des préconisations managériales sur la structuration de la coordination au sein des équipes.

▼ Informations techniques

Type de contenu : Text

Format : PDF

▼ Informations complémentaires

Entrepôt d'origine :  star
Identifiant : 2022ASSA0074
Type de ressource : Thèse