

# Gestion de projets de réforme financés par l'Union Européenne dans un contexte public non européen : la mise en place de projets de réforme européens au bénéfice de l'administration publique au Liban (Document en Français)

## ▼ Accès au(x) document(s)

Accéder au(x) document(s) :

 <https://docassas.u-paris2.fr/nuxeo/site/esupversions/1d447c4a-f086-4cfb-a0ff-a37903f45f03>

Ce document est protégé en vertu du Code de la Propriété Intellectuelle.

Modalités de diffusion de la thèse :

- **Thèse consultable sur internet, en texte intégral.**

## ▼ Informations sur les contributeurs

Auteur : [Saadé Jean Bilal](#)

Date de soutenance : 12-12-2022

Directeur(s) de thèse : [Chanut Véronique](#)

Etablissement de soutenance : [Université Paris-Panthéon-Assas](#)

Ecole doctorale : [École doctorale des sciences économiques et gestion, sciences de l'information et de la communication \(Paris\)](#)

## ▼ Informations générales

Discipline : Sciences de gestion

Classification : Gestion et organisation de l'entreprise

**Mots-clés libres** : Gestion de projet, Administration publique, Problématisation, Contextualisation, Cycle de projet, Parties prenantes, Traduction, Gestion des ressources humaines (GHR), Ancrage des résultats et efficacité de gestion de projet

**Mots-clés** :

- Administration publique -- Réforme - Liban
- Gestion de projets
- Subventions -- Droit européen - Liban
- Main-d'oeuvre -- Planification - Liban


**Résumé** : Notre ambition est de comprendre les mécanismes de la gestion de projets de réforme de l'administration publique financés par l'Union européenne au Liban et de décrire les coulisses de la mise en œuvre de ces projets. Pour se faire nous avons mené une recherche-intervention au Liban entre 2013 et 2019 dans un cadre théorique mobilisant les concepts du changement organisationnel, la théorie des parties prenantes et la théorie de la traduction pour mieux appréhender les attentes et intérêts des différentes parties prenantes libanaises. Nous analysons le cycle de projet adopté par l'Union européenne dans le cadre de ces projets et identifions les étapes du processus de problématisation et la conformité et ou le décalage entre les objectifs de ces projets de réforme d'une part et le changement organisationnel auprès des bénéficiaires d'autre part. Nous observons le dysfonctionnement lié au manque de contextualisation, la défaillance du système de gestion de projet, de gestion de ressources humaines et nous évaluons l'intégration (l'ancrage) des résolutions de ces projets dans les administrations visées. Nous montrons que l'ajustement de la politique et des programmes européens ainsi que l'accroissement des budgets ne garantissent ni la pertinence ni l'efficacité des projets de réforme européens. L'implication des parties prenantes dans toutes les étapes du cycle de projet et l'ajustement du cycle de projet et de ses outils de gestion de projet permettent une mise en œuvre efficiente et contextualisée des résolutions des projets. Enfin nous avons tenté de produire une connaissance intelligible de la gestion de projets de réforme européens dans un contexte non européen et nous proposons des recommandations pour une gestion de projet de réforme efficace.

## ▼ Informations techniques

Type de contenu : Text

Format : PDF

## ▼ Informations complémentaires

Entrepôt d'origine :  star  
Identifiant : 2022ASSA0069  
Type de ressource : Thèse

---